

Hand-out

Een frisse blik op vraagstukken

Hannah Edelbroek & Mark Ackermans

15 maart 2024



Een frisse blik op vraagstukken

Aan de slag met opstellingen

AVS Congres 2024

Mark Ackermans

Hannah Edelbroek

b&t

Creëer een wereld van mogelijkheden

Stel je op!



Systemisch perspectief – opstellingen

- Gedachtegoed van Bert Hellinger
- Oorsprong organisatieopstellingen: familieopstellingen
- Basisbehoefte van levende systemen:
 - De **oorsprong** van de organisatie, zijn reden van bestaan, moet gekend en erkend worden bij de medewerkers
 - Betekenisvolle gebeurtenissen in de **geschiedenis** van de organisatie moeten gekend en erkend worden
 - Het moet duidelijk wie **er bij** de organisatie hoort, en wie niet
 - Er is **ordening**: wie/wat erbij hoort heeft een duidelijke eigen plaats, rol, verantwoordelijkheid
 - Er is een goede balans tussen **geven en nemen**
- Een opstelling laat onbewuste relaties en patronen zien



Tafelopstelling

Eigen opstelling



Neem een vraagstuk op het gebied van onderwijskwaliteit in gedachten.

Wie is er betrokken bij jouw vraagstuk binnen jouw school en welke plek neem jij in?

Doel

Meer zicht op speelveld en je eigen plek daarbinnen.

Wie heeft er een rol in het vraagstuk en wat is ieders plek in verhouding tot elkaar?

Eigen opstelling



**Wie is er betrokken bij jouw vraagstuk binnen jouw school
en welke plek neem jij in?**

Huidige situatie opstellen

- Stel één voor één de plekken op zoals jij ze op dit moment (huidige situatie) ervaart die onderdeel uitmaken van jouw context en besteed ook aandacht aan de kijkrichting van eenieder. Begin bij je eigen plek.
- Laat je handen het werk doen, je hoofd volgt vanzelf.
- Alles wat je doet, is informatie. Wat pak je als eerst? Waar zit twijfel? Welke volgorde hanteer je?

Eigen opstelling



**Wie is er betrokken bij jouw vraagstuk binnen jouw school
en welke plek neem jij in?**

Vragen stellen

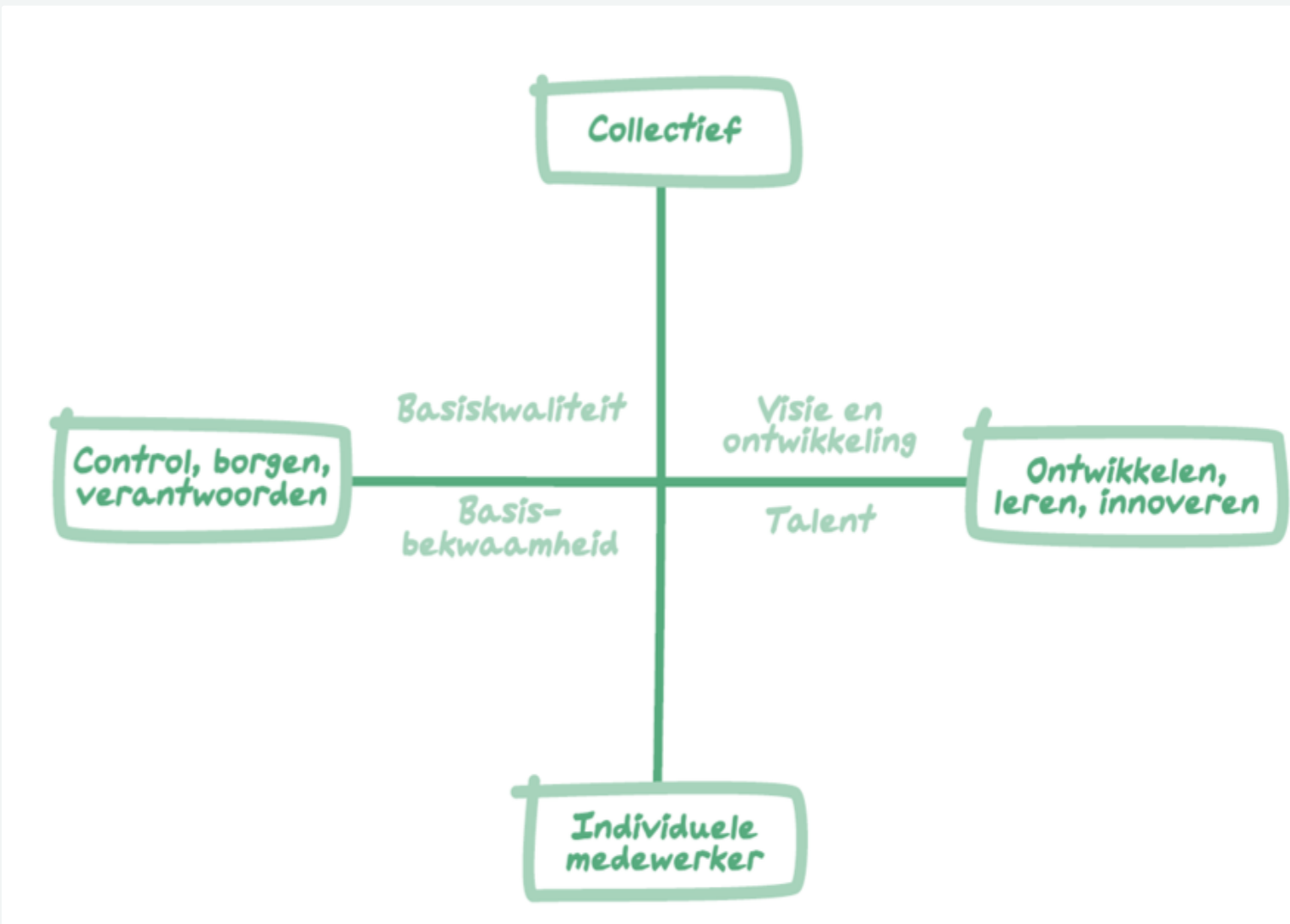
- De vragenstellers stellen verhelderende vragen, zoals:
 - Waar kijk je naar?
 - Welke betekenis heeft deze plek?
 - Wat zegt de kijkrichting van deze plek?
 - Wat ziet deze plek wel? Wat ziet deze plek niet?
 - Waar sta jij in het systeem?
 - Wat gebeurt er als je eens de plek van een ander in deze context inneemt? Wat zie je dan? Hoe is het om op deze plek te staan?
 - Als je naar het hele plaatje kijken, wat valt je dan op? Als je van boven/zijkant/overkant bekijkt, wat valt je dan op?

Reflectie

Wat heb je geleerd van het opstellen van jouw vraagstuk?

Wat heb je geleerd van het vragen stellen aan de ander?

Kwaliteitskwadrant



Stel je op in het kwaliteitskwadrant

- Waar geef jij de meeste aandacht aan als schoolleider bij het sturen op onderwijskwaliteit?
- Waar staat het merendeel van jouw team?



Welk inzicht heb je opgedaan?

b&t



Over B&T

Bij B&T werken gedreven mensen. Wij begeleiden jou en andere opdrachtgevers in het onderwijs bij allerlei vraagstukken op het gebied van organisatieadvies, interim-management, werving en selectie, communicatie en ontwikkeling. Zo werken wij – sámen met jou – aan duurzame versterking van het onderwijs en dragen wij bij aan een betere toekomst. Want een betere toekomst, die begint bij goed onderwijs.



Mark Ackermans

senior adviseur

 06 - 46 14 72 68

 mark.ackermans@vbent.org



Hannah Edelbroek

senior adviseur

 06 - 38 07 06 66

 [hannah.edelbroek@vbent...](mailto:hannah.edelbroek@vbent.org)