

**Brief aan de Tweede Kamerleden, woordvoerder Onderwijs tbv het debat over de
Onderwijsbegroting, 23 november 2022**

Geachte woordvoerder,

Al meer dan 27 jaar zet AVS zich in voor de schoolleiders in het funderend onderwijs. AVS gelooft er in dat sterke schoolleiders zorgen voor sterke scholen en dus voor goed onderwijs. In aanloop naar de behandeling van de begroting van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur & Wetenschap sturen wij u deze brief waarbij het uitgangspunt, vanzelfsprekend, dan ook primair de schooldirecteur is van een basisschool.

Voor AVS zijn er twee belangrijke invalshoeken waarom wij vinden dat sterke schoolleiders in het onderwijs het verschil maken:

- Goede schoolleiders maken het verschil in het realiseren van onderwijskwaliteit én
- Goede schoolleiders zorgen voor medewerkers die met plezier en professionaliteit in de schoolorganisatie werken

Maar in het licht van de huidige krappe arbeidsmarkt in het onderwijs is de schooldirecteur ook de persoon waar de dagelijkse “struggle” om het onderwijs in zijn/haar school zo goed mogelijke manier te laten functioneren, bij elkaar komt. Voor AVS is het belangrijk dat de schooldirecteur, die zo wezenlijk is voor wat er in de school gebeurt, in deze “struggle” geholpen wordt.

Jongstleden april heeft AVS met overtuiging het Onderwijsakkoord en de bijbehorende werkagenda ondertekend. Het funderend onderwijs in Nederland is té belangrijk om je ogen te sluiten voor de kwantitatieve en kwalitatieve vraagstukken die er momenteel zijn. Dit vraagt een gezamenlijke aanpak, waar met de werkagenda een begin mee is gemaakt. In de onderwijsbegroting zien we de afspraken van het Onderwijsakkoord terugkomen. Daar zijn wij blij mee en u mag rekenen op de inzet van AVS om onze bijdrage aan de realisatie van de werkagenda te leveren.

Essentieel hierbij is dat er genoeg leraren, schoolleiders en onderwijsondersteuners zijn die hun vak goed kunnen uitoefenen. Maar ook wordt het versterken van de rol en positie van de schoolleider expliciet genoemd als belangrijke schakel in het verbeteren van de onderwijskwaliteit en het behouden en verder ontwikkelen van goede leraren door strategisch HR.

Speciale aandacht hierbij vragen wij voor het schoolleiderstekort in het po, dat nóg groter is dan het lerarentekort (12,9% t.o.v. 7%)¹. Dit betekent dat voor de schoolleider ook extra maatregelen nodig zijn.

Wat AVS betreft zijn dit:

- Ondersteuning in de school op administratief, organisatorisch en facilitair vlak.
- Erkenning en waardering van de belangrijke functie van schooldirecteuren in hun verantwoordelijkheid om de school draaiend te houden.
- Niet alleen extra aandacht voor zij-instroom van leraren, maar ook voor zij-instroom van schoolleiders.

¹ [Personeelstekorten primair onderwijs - peildatum 1 oktober 2021 \(avs.nl\)](https://www.avsnl.nl/onderwijs/onderwijsakkoord/onderwijsakkoord-2021-2024)

- Regionale afstemming samenwerking m.b.t. specifieke arbeidsmarktopleidingen ook gericht op schoolleiders, bijvoorbeeld kweekvivertrajecten.
- Meer gestructureerde inzet op verdere professionalisering van schoolleiders en schoolorganisaties (Strategisch HRM/HRD).
- Aandacht voor leiderschap al vanaf de lerarenopleiding/PABO.

AVS is blij dat het kabinet kiest voor het inzetten van structurele middelen via het Onderwijsakkoord: tijdelijke gelden dragen niet bij aan structurele oplossingen voor beter onderwijs aan onze kinderen. Structurele middelen maken het mogelijk om aantrekkelijke, vaste én grotere banen in het onderwijs aan te bieden. En die heeft het onderwijs nu juist nodig om een kwaliteitsslag te kunnen maken.

Afrondend wil ik aangeven dat AVS de PO Raad steunt in de noodkreet dat de slechte staat van de schoolgebouwen in Nederland belemmerend werkt voor het werken aan kwalitatief goed onderwijs. Het is dan ook onbegrijpelijk dat deze noodzakelijke investering geen plek heeft in de Miljoenennota.

Mocht u nog vragen hebben, dan ben ik natuurlijk te allen tijde bereid om u nadere informatie te verstrekken.

Ik wens u veel succes morgen.

Met vriendelijke groet,



Karin Straus
Voorzitter AVS