

# Kader Primair



› **THEMA BESTUURLIJKE SCHAALVERGROTING** › Op zoek naar de optimale maat › De grens tussen leiden en besturen › Groeien of klein blijven? › Parallel tussen onderwijs en bedrijfsleven › Juridische aspecten van reorganisatie ‹

**Verkiezingen: Wat zijn de partijen van plan met onderwijs?**  
**“Homoseksuele leerkracht moet geaardheid verzwijgen”**



# Inhoud November

## Kader Primair

Kader Primair is een uitgave van de Algemene Vereniging Schoolleiders (AVS), dé vereniging voor alle leidinggeevenden in het basis- en speciaal onderwijs. Kader Primair verschijnt tien keer per jaar. Overname van artikelen na overleg met de hoofdredacteur. ISSN 1384-1165.

## Redactie

Marc Mathies (hoofdredactie)  
Vanja de Groot (eindredactie), René van Eijk, Carine Hulscher-Slot, Jos Hagens, Joëlle Poortvliet  
Redactieadres: AVS

## Illustratie

Jos Collignon

## Abonnementen

AVS-leden ontvangen Kader Primair en Kadernieuws gratis. Abonnementprijs voor niet-directieleden: € 105 (excl. 6% BTW) Administratie: AVS-secretariaat.

## Grafische vormgeving en druk

Thoben Offset Nijmegen  
Telefoon: 024-3220287

## Advertenties

Recent, Ray Aronds,  
Postbus 17229, 1001 JE Amsterdam  
Telefoon: 020-3308998, fax: 020-4204005  
E-mail: info@recent.nl [www.recent.nl](http://www.recent.nl)

## Ledenservice

AVS  
Postbus 1003, 3500 BA Utrecht  
Telefoon: 030-2361010, fax: 030-2361036  
E-mail: info@avs.nl  
[www.avs.nl](http://www.avs.nl)

## Helpdesk

Voor adviezen over wet- en regelgeving en de individuele rechtspositie  
maandag 13.00 – 16.30h.  
dinsdag t/m vrijdag 09.00 – 16.30h.  
telefoon: 030-2361010

## Juridische dienstverlening

Stichting Support, telefoon: 030-2361010

## Bestuur

Ton Duif (voorzitter), Yvonne Raaijmakers (penningmeester), Jan Morsink (secretaris)

## Decentraal Georganiseerd Overleg

De AVS overlegt namens het Ambtenarencentrum. Secretariaat: Maaïke Nijland, tel. 030-2361010  
Onderhandelaars: Jos Kooij en Eelco Dam

## Lidmaatschap

Lidmaatschap per 1 augustus 2006 (tot 1 augustus 2007)  
Persoonlijk deel: € 113  
Managementdeel € 183 – € 270 afhankelijk van het aantal leerlingen (1 x per school)  
Postactief lid: € 95 (FPU, pensioen)  
Aspirant lid: € 95 (max. 2 jaar, u bent (nog) geen directeur)

**NB: Kijk voor het actieaanbod voor nieuwe leden (50% korting op lidmaatschap of op een AVS training) op [www.avs.nl](http://www.avs.nl) → Vereniging → Lid worden**

Zie [www.avs.nl](http://www.avs.nl) voor alle prijzen voor het schooljaar 2006–2007

De mening van in Kader Primair geïnterviewde personen is niet noodzakelijkerwijs de mening van de AVS. Ook duidt adverteren in dit blad niet op samenwerking of goedkeuring van de AVS met of voor de betreffende organisatie, behoudens in het geval van AVS Voordeelpartners.



## De grens tussen leiden en besturen

Er zijn besturen die regelen wie er mee doen met het fietsplan. Er zijn directeuren die de beleidsvisie bepalen. De wereld daartussen is groot en vaak ondoorgankelijk. Wanneer stopt een bestuur met het spelen van directeur? En wanneer gaat een directeur ook besturen? Wat zijn de grenzen in die wereld en hoe herkent men die? Van bestuursmodel tot maatwerk.

› 12

## ”Samenbundeling is niet hét antwoord”

Terwijl in het primair onderwijs nog volop samenwerking wordt gezocht, komt het bedrijfsleven terug op de laatste 'fusie-explosie'. Lopen de 'softere' sectoren achter de feiten aan? Fusie-expert Hans Schenk trekt een parallel tussen schaalvergroting in het bedrijfsleven en in het onderwijs.

› 18



## De periode van M

De week van M is de weblog van minister Van der Hoeven. Maar voor hoe lang nog? Inmiddels staat de week van M op een laag pitje, want de verkiezingen lonken. En aan die lokroep kan ook een minister van onderwijs geen weerstand bieden. Alle politici zijn op verkiezingspad. En de AVS kijkt terug op vier jaar Maria van der Hoeven op onderwijs. Wat heeft zij het onderwijs gebracht? En hoe blij mogen we daarmee zijn?

› 32

## Een verjaardagsfeest voor levensloop?

De levensloopregeling viert bijna haar eerste verjaardag. Is er reden om een feestje te vieren? Recente cijfers geven een deelname in de sectoren overheid en onderwijs aan van zo'n 5 procent. De spaarloonregeling goed is voor een deelname van meer dan 60 procent. Het vertrouwen in de levensloopregeling moet nog groeien.

› 36



Foto omslag: Hollandse Hoogte